



Inriktning verksamhetsplan och budget 2026

DAGORDNINGSPUNKT 16

Förbundsstyrelsens förslag till beslut:

att anse inriktningen för verksamhetsplan och budget för 2026 behandlade

Bakgrund

Förbundsstyrelsen ska till varje förbundsstämma redovisa en inriktning för verksamhetsplan och budget för nästkommande år. Inriktningen ligger sedan till grund för arbetet med nästa års verksamhetsplan och budget som fastställs av förbundsstyrelsen vid årsskiftet.

Verksamheten i förbundet styrs av kongressens beslut om verksamhetsinriktning mm för kongressperioden. I sammanhanget är det viktigt att påminna om att en kongressperiod omfattar fyra år. Allt behöver inte göras samtidigt och på en gång. Förbundsstyrelsens planering för 2026 bygger på en plan för hela kongressperioden.

Utgångspunkter

Utgångspunkten för 2026 års verksamhetsplan är verksamhetsinriktningen som beslutades på kongressen i maj 2024:

1. Påverka samhället och förbättra villkoren
2. Skapa goda förutsättningar för fackligt arbete
3. Öka organisationsgraden och bli fler

Kongressen fattade därutöver beslut om ett förbundspolitiskt program, ett fortsatt uppdrag för projektet Fackligt arbete i en ny tid, en rad motioner samt en ekonomisk inriktning som går ut på att skillnaden mellan förbundets utgifter och intäkter inte får öka under kongressperioden.

De olika delprojekt som kongressbeslutet om Fackligt arbete i en ny tid mynnar ut i kommer att prägla förbundet under 2026. Det kommer till exempel att handla om unga förtroendevalda, nå nya målgrupper, digital kommunikation och värvning, mikroengagemang, värvningsorganisation och uppdaterade instruktioner till våra valberedningar.

Omvärld och förutsättningar inför 2026

De flesta stora samhällsfrågor som diskuteras för närvarande har bäring på statlig verksamhet. Som experter på staten borde den utvecklingen ställa Fackförbundet ST i ett gynnsamt läge i debatten. Men även om utvecklingen i världen *borde* innebära att staten får en större roll för en lång rad saker, som till exempel klimatomställning, infrastruktur, demokrati och säkerhet, så är det inte det vi ser för närvarande.

Samtidigt som vi ser ett ökat behov av samhällsgemensamma satsningar och statligt ansvar så utmanas statens roll och omfattning politiskt inte minst i USA och här i Sverige. Med krav på så kallade effektiviseringar minskar eller förändrar politiker den statliga verksamheten. Inte sällan på ideologiska grunder. Genom sammanslagningar och borttagande av myndigheter och genom nya prioriteringar kan vi förvänta oss att statens totala omfattning krymps innan det vänder och blir bättre. Ett aktuellt exempel är den utredning regeringen tillsatt för att separera universitet och högskolor från staten genom att inte längre driva dem som statliga myndigheter. Andra tecken är sammanslagningar, nedläggningar och centraliseringar av myndigheter.

I USA ser vi ett nytt ”effektiviseringsdepartement” lett av Elon Musk med uppdrag att krympa staten med upp till en tredjedel. Redan de första veckorna erbjöd Trump-administrationen en form av avgångsvederlag till två miljoner statligt anställda samtidigt som man lägger ner hela eller delar av departement och myndigheter. Det handlar om att av ideologiska skäl krympa staten.

Motsvarande förslag har redan börjat komma från en del svenska politiska partier och lär bli fler inför valet nästa år. Då måste vi vara där och erbjuda en annan berättelse. En berättelse om den goda staten, det gemensamma bästa och om tillit till varandra i samhället. En berättelse om rättsstaten, tilltro till systemet och vad som bygger Sverige starkt. Som experter på staten med en vision om ett demokratiskt och hållbart samhälle är vi väl positionerade för att ta oss an den rollen.

2026 är ett valår. Diskussionen om statens roll och omfattning är mer framträdande än på många år. Det är viktigt för Fackförbundet ST att opinionsbilda och göra medlemmarnas röster hörda, eftersom mycket av debatten kommer att kunna handla om staten, samhället i stort och medlemmarnas förutsättningar att göra ett professionellt jobb för medborgarna.

I arbetet framåt är vår vision en viktig ledstjärna: Tillsammans bygger vi ett hållbart samhälle och ett demokratiskt samhälle.

Händelser och aktiviteter under 2026

Det gemensamma uppdraget alla fackliga företrädare i Fackförbundet ST har är att besluten från kongressen ska få genomslag för medlemmarna och för utvecklingen på arbetsplatserna och i samhället.

Här följer några viktiga händelser och aktiviteter under 2026 med utgångspunkt i kongressens verksamhetsinriktning.

1. Påverka samhället och förbättra villkoren

Valrörelse och riksdagsval

Under 2026 kommer mycket utan förbundets opinionsbildning och påverkansarbete att färgas av en pågående valrörelse och ett riksdagsval. Regeringsbildningen kommer att kunna ha stor betydelse för medlemmarna.

Avtalsimplementering och det partsgemensamma arbetet

I en valrörelse faller överenskommelser ut i såväl saker som operativt ska genomföras och hanteras som olika former av fortsatt arbete mellan parterna. Här kommer resurser att behövas för att hantera båda dessa spår.

Facklig styrka för staten

Förutsättningarna att påverka samhället och villkoren kommer ur vår fackliga styrka. Den hänger bland annat ihop med hur enade vi är och hur vi formerar oss. Oavsett vad som händer i förhållande till PTK eller OFR behöver vi fortsätta att ena och forma en facklig styrka för staten inom OFR och i samarbete med andra förbund.

2. Skapa goda förutsättningar för fackligt arbete

Stämma 2026

Under 2025-26 kommer förbundet förbereda och genomföra en stämma i maj 2026.

Fackligt arbete i en ny tid - Goda förutsättningar för fackligt arbete

Den ena halvan av projektet Fackligt arbete i en ny tid, det som handlar om att skapa goda förutsättningar för fackligt arbete, kommer under 2026 att ha fått upp farten med en rad delprojekt. Detta kommer att involvera förbundet såväl lokalt som centralt.

3. Öka organisationsgraden och bli fler

Fackligt arbete i en ny tid - Medlemsutveckling, ökad organisationsgrad och värvning av yrkesverksamma

Den andra halvan av Fackligt arbete i en ny tid handlar om ökad organisationsgrad och värvning av yrkesverksamma. Redan under 2025 kommer projektet att göra förberedelsearbeten och undersökningar, men även en del operativt arbete. Under 2026 kommer projektets arbete att märkas i högre utsträckning. Till exempel genom samarbeten med olika avdelningar.

Några viktiga tidpunkter

2025

23-27 juni	Almedalen
18-19 November	Ordförandekonferens

2026

Maj	Stämma
Juni	Almedalen
13 september	Riksdagsval

Utgångspunkter ekonomi och budget 2026

För en långsiktigt hållbar förbundsekonomi har kongressen beslutat att verksamhetsunderskottet ska minska över tid, vilket innebär att antalet medlemmar behöver bli fler och/eller att kostnaderna behöver öka långsammare än intäkterna. Samtidigt har förbundet en i grunden stabil ekonomi med en finansiell överavkastning på ca 25 mnkr per år som kan användas till att täcka verksamhetsunderskottet. För att uppnå en långsiktigt hållbar förbundsekonomi är därför målsättningen att verksamhetsunderskottet ska vara ca 25 mnkr över tid. Vissa år kan det vara större för särskilda satsningar och andra år behöver det då vara mindre.

Kongressens 2024 beslutade att intäktsprognosen ska utgöra ramen för förbundets budget. Av försiktighetsskäl räknas i budgetsammanhang inte med någon ökning av antalet medlemmar, trots att satsningar görs för att båda värva och behålla medlemmar i större utsträckning än tidigare. Kongressen har också beslutat att medlemsavgiften årligen ska uppräknas med 60% av löneutvecklingen inom staten.

Märket som parterna enats om ger 3,4% löneökning för 2025. Om vi utgår ifrån den nivån i intäktsberäkningarna så innebär det en uppräkning med ca 2%. Dessutom har intäkterna ökat för att allt fler medlemmar efter påminnelse har uppdaterat sin inkomst i medlemsregistret och därmed betalar en högre avgift än tidigare. Kostnaderna skulle därmed också kunna öka med ungefär 2%. I budgeten för 2025 ingår en kostnad för byte av systemleverantör för medlemsregistret om 5 mnkr, vilket är en engångspost.

Med uppräkning av medlemsintäkterna och verksamhetskostnaderna samt justering för kostnaden för leverantörsbytet skulle budgetprognosen då se ut enligt följande:

mnkr	Budgetprognos 2026	Budget 2025
Verksamhetsintäkter	220	214
Verksamhetskostnader	-249	-249
Verksamhetsresultat	-29	-35
Fastigheter, finans, skatt	18	15,9
Resultat	-11	-19,1